

Harzburg-Diplom

Herr Rolf Göbel

hat an der AFW Wirtschaftsakademie Bad Harzburg GmbH den durch die Staatliche Zentralstelle für Fernunterricht zugelassenen Studiengang

Management - Referent

mit Nebenfach Touristik und Marketing

erfolgreich absolviert und die Diplomprüfung bestanden.

Prüfungsgebiete:

Noten:

Leistungsträger im Tourismus

sehr gut

Produktpolitik

sehr gut

Betriebswirtschaftliche Grundlagen

befriedigend

Kommunikation und soziale Kompetenz

gut

Gesamtnote der Abschlussprüfung:

gut

Beginn des Fernstudiums:

01.11.1999

Diplomprüfung:

22.09.2002

Bad Harzburg, 21.10.2002

A. Haumann

Prüfungsausschuss

R. Göbel

Akademieleitung



Harzburg-Diplom

Voraussetzung für die Zulassung zur Prüfung zum Harzburg-Diplom ist die erfolgreiche Bearbeitung aller Studienbriefe unter Vorlage der Studienaufgaben.

Herr Rolf Göbel

hat die im Rahmen des Fernstudienlehrganges

Management - Referent

mit Nebenfach Touristik und Marketing

geforderten Studienaufgaben bearbeitet und mit der Gesamtnote abgeschlossen.

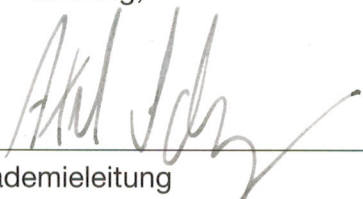
gut

Studienthemen:

Zielgebietskunde	1	Leistungsträger im Tourismus	2
Gesundheitstourismus im Destinationsmanagement	1	Unternehmensführung in Tourismusbetrieben	1
Recht im Tourismus	1	Preispolitik	2
Produktpolitik	1	Grundlagen	2
Führung und Organisation	2	Personalauswahl und -entwicklung	1
Kreativität und Innovation	1	Projektmanagement	1
Betriebswirtschaftliche Grundlagen	2	Controlling	1
Marketing Management	1	Qualitätsmanagement	1
Recht für die Führungskraft	3	Rhetorik und Präsentation	2
Selbstmanagement	2	Distributionspolitik	3
Kommunikation und soziale Kompetenz	3	Verantwortung und Delegation	3
Führung und Motivation	2	Integrierte Managementsysteme	3

Der zeitliche Aufwand für ein Studienthema ist mit 40 bis 60 Stunden zu bewerten. Neben der Bearbeitung der Studienbriefe ist der Besuch von Fach- und Managementseminaren Bestandteil des Fernstudiums. Der Fernstudienlehrgang entspricht den gesetzlichen Anforderungen des Staatsvertrages über das Fernunterrichtswesen sowie dem Fernunterrichtsschutzgesetz und ist durch die Staatliche Zentralstelle für Fernunterricht in Köln staatlich kontrolliert und zugelassen.

Bad Harzburg, 21.10.2002


Akademieleitung



Seminarbescheinigung

Herr Rolf Göbel

hat in der Zeit vom

01.02.2001

bis

03.02.2001

an der AFW Wirtschaftsakademie Bad Harzburg GmbH am Seminar

Projektmanagement

in Bad Harzburg teilgenommen.

Inhalte:

- Einbindung des Projektes in die bestehende Organisation; Aufgaben- und Kompetenzverteilung
- Rolle und Funktion des Projektleiters / der Projektmitarbeiter
- Typische Führungsaufgaben in der Projekt-Management-Organisation
- Koordinierungs- und Kontroll-Instrumente für das Management und den Projektleiter
- Einzel-Probleme des Projekt-Managements
- Ein Projekt soll gestartet werden: Was ist zu tun?
- Projektphasen
- Methoden zur Planungsdurchführung - vom Projektstrukturplan zur Netzplantechnik

Bad Harzburg, 03.02.2001



Ilona Schwarz

Studiensekretariat

Seminarbescheinigung

Herr Rolf Göbel

hat in der Zeit vom

02.04.2001

bis

03.04.2001

an der AFW Wirtschaftsakademie Bad Harzburg GmbH am Seminar

Team - Coaching

in Frankfurt teilgenommen.

Inhalte:

Unterschiedliche Rollen im Team

Hohe Identifikation der Team- Mitglieder mit gemeinsamen Zielen erreichen

Die Bereitschaft fördern, Verantwortung zu übernehmen und Leistung zu erbringen

Vertrauen und Akzeptanz aufbauen, Rahmenbedingungen für eine gute Kommunikation schaffen

Individuelle Stärken entwickeln, Feedback-Prozesse gestalten

Die Problemlösungs-Kapazität der Gruppe und jedes einzelnen ausschöpfen

Teamführung durch Organisation der Selbstorganisation

Führen „nach oben“ und „seitwärts“

Der Coaching-Prozess

Team-Sitzungen als Instrument der Teamentwicklung

Lösungen von Konflikten

Die Führungskraft als ihr bester Sachbearbeiter? – Zeit für die Wahrnehmung von Führungsaufgaben

Umgang mit Macht und Autorität

Selbst- und Fremdeinschätzung zur Weiterentwicklung der eigenen Coaching-Fähigkeiten

Moderation von Entwicklungs-Prozessen statt „Mutter der Kompanie“

Einfluss von Betriebsorganisation und Kunden-Erwartung auf die Tätigkeit und Entwicklung eines Teams

Bad Harzburg, 03.04.2001



Ilona Schwarz
Studiensekretariat

Seminarbescheinigung

Herr Rolf Göbel

hat in der Zeit vom

19.10.2001

bis

21.10.2001

an der AFW Wirtschaftsakademie Bad Harzburg GmbH am Fachseminar

Management / Personal

in Bad Harzburg teilgenommen.

Inhalte:

- Betriebswirtschaft, Rechnungswesen
- Kommunikation und soziale Kompetenz
- Organisation, Unternehmensführung
- Recht, Arbeits- und Sozialrecht
- Personalmanagement
- Fachthemen des Fernstudiums

Bad Harzburg, 21.10.2001



Helmut Borsch